



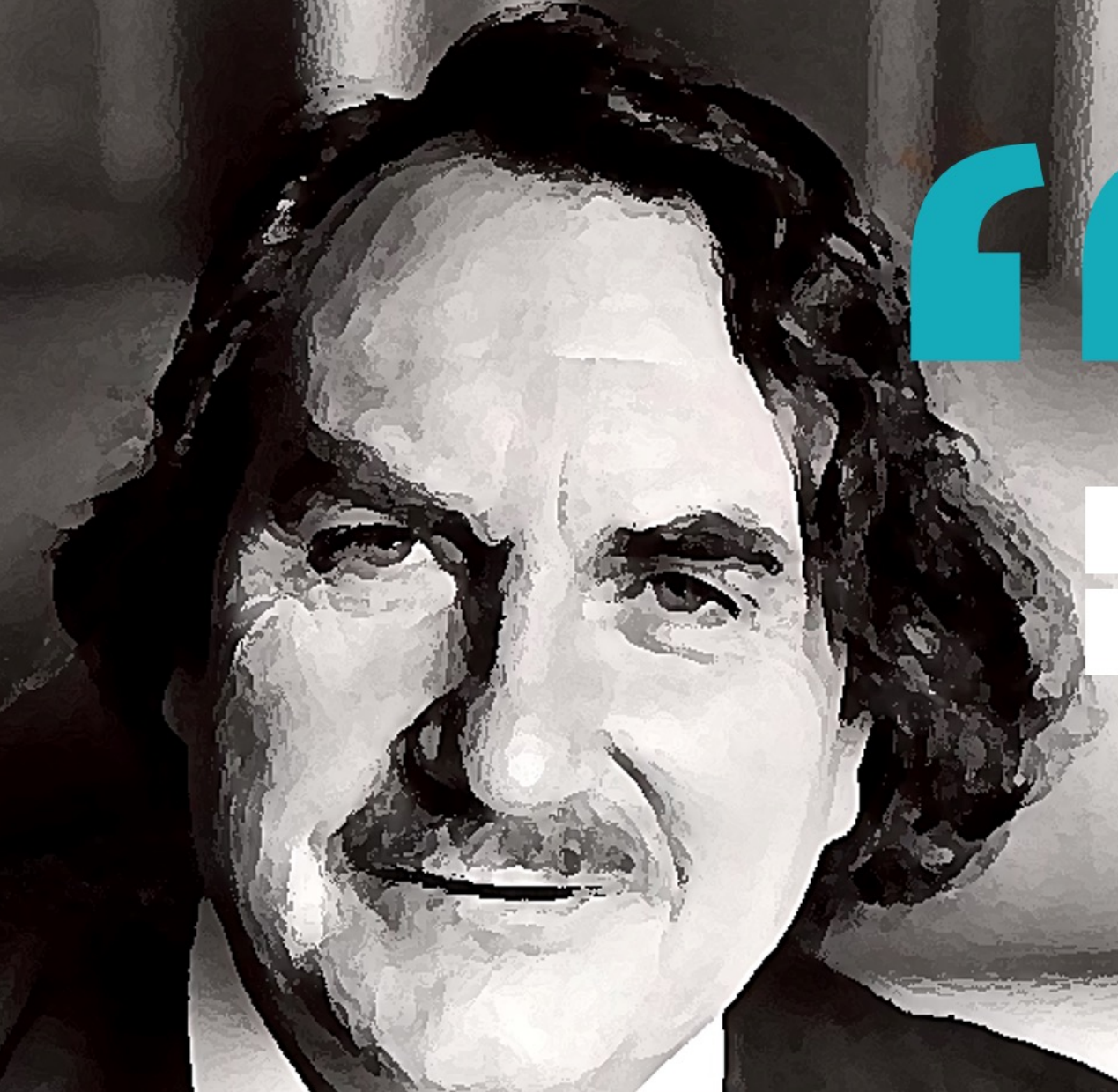
РУСАЛ

29 ИЮНЯ 2022 ГОДА
КОМИТЕТ ПО ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЁТНОСТИ
INTEGRATED THINKING DAY 2022

ЦЕННОСТНЫЕ ОРИЕНТИРЫ УПРАВЛЕНИЯ

В ИНТЕРЕСАХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Ирина БАХТИНА,
Директор по устойчивому развитию
РУСАЛ Менеджмент



ЗАДАЧА УПРАВЛЕНЦЕВ –

СОЗДАТЬ **КОМПАНИЮ**

ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ

НА ОСНОВЕ ТОЙ, КОТОРАЯ
СУЩЕСТВУЕТ СЕГОДНЯ”

СЭР ДЖОН ХАРВИ-ДЖОНС,
Imperial Chemical Industries |
BBC, 'Troubleshooter'

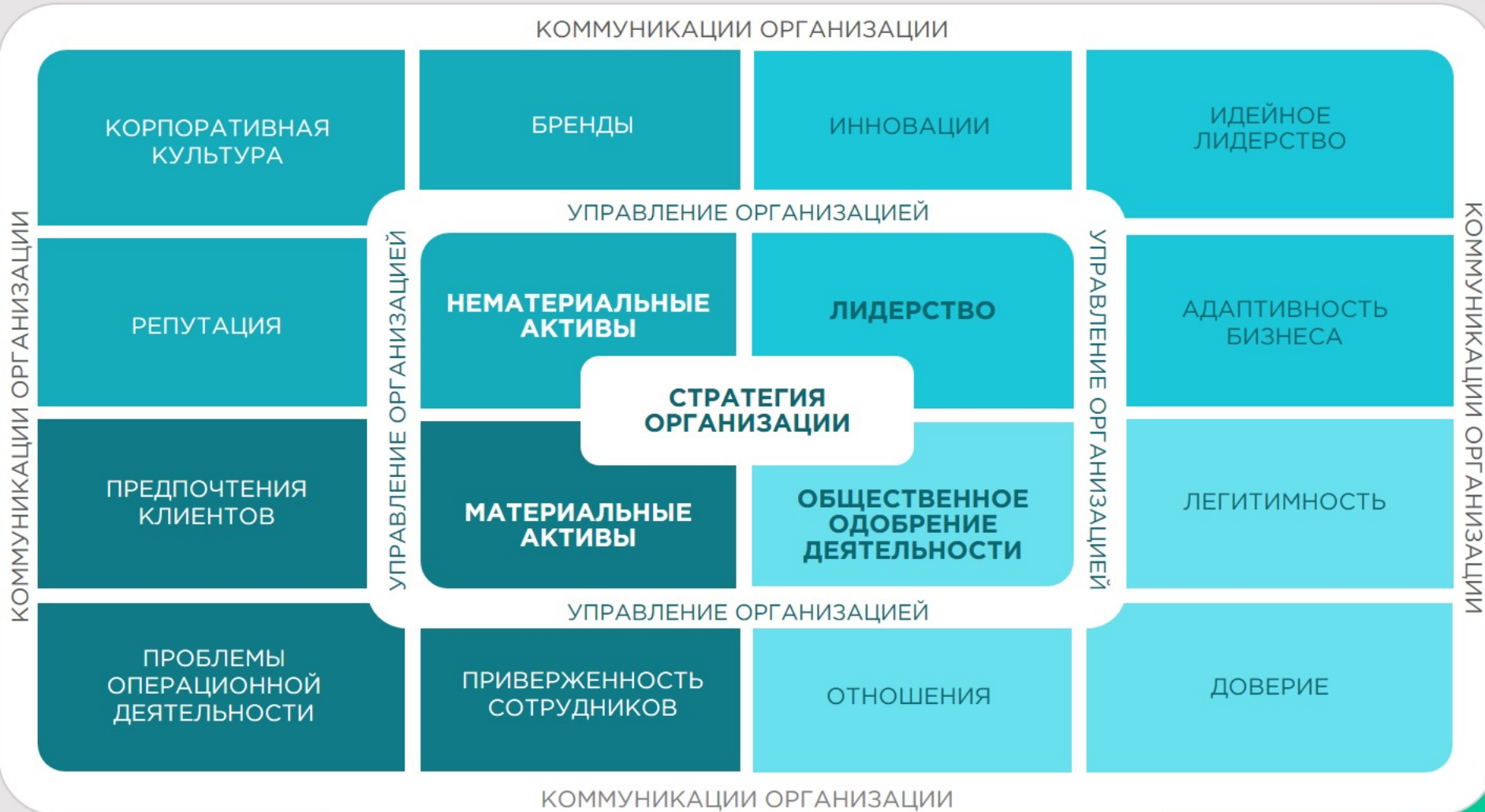
ИНТЕГРАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЮ ОРГАНИЗАЦИИ

НАРАЩИВАНИЕ
НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ
ЦЕННОСТЕЙ

ЗАВТРАШНЯЯ ЦЕННОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ

СОЗДАНИЕ
КОНКУРЕНТНОГО
ПРЕИМУЩЕСТВА

ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕННОСТИ



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ
ФОРМИРОВАТЬ ЦЕННОСТЬ

УЛУЧШЕНИЕ
РЕЗУЛЬТАТОВ
БИЗНЕСА

СЕГОДНЯШНЯЯ ЦЕННОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ

ИНТЕГРАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЮ БИЗНЕСА

ДВЕ КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ



СМЕНА МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

ОТ ОДНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОЙ СТОРОНЫ К МНОЖЕСТВУ

МОДЕЛЬ ОДНОЙ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОЙ
СТОРОНЫ

акционеры
инвесторы

планета

сотруд-
ники

местные
сообщес-
тва

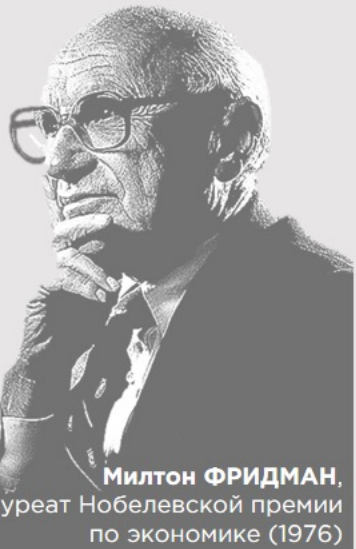
постав-
щики

клиенты

““

Стейкхолдеры – это группы или отдельные лица, которым действия организации либо приносят выгоду, либо причиняют ущерб и чьи права организация своими действиями либо соблюдает, либо попирает.

Стейкхолдерами могут быть сотрудники, потребители, поставщики, активисты, местные сообщества, акционеры и даже **будущие поколения.**¹



Милтон ФРИДМАН,
лауреат Нобелевской премии
по экономике (1976)

¹ Freeman, R.E., Wicks, A.C., Parmar, B. (2004). "Stakeholder Theory and the Corporate Objective Revisited." Organization Science, 15, 364-369.

СМЕНА МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

ОТ ОДНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОЙ СТОРОНЫ К МНОЖЕСТВУ



Корпоративная устойчивость – это процесс, при котором организация удовлетворяет потребности своих прямых и косвенных стейкхолдеров, не принося в жертву **потребности будущих стейкхолдеров.**¹

акционеры
инвесторы

сотрудники

планета

поставщики

клиенты

местные
сообщества

МОДЕЛЬ МНОЖЕСТВА
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ
СТОРОН

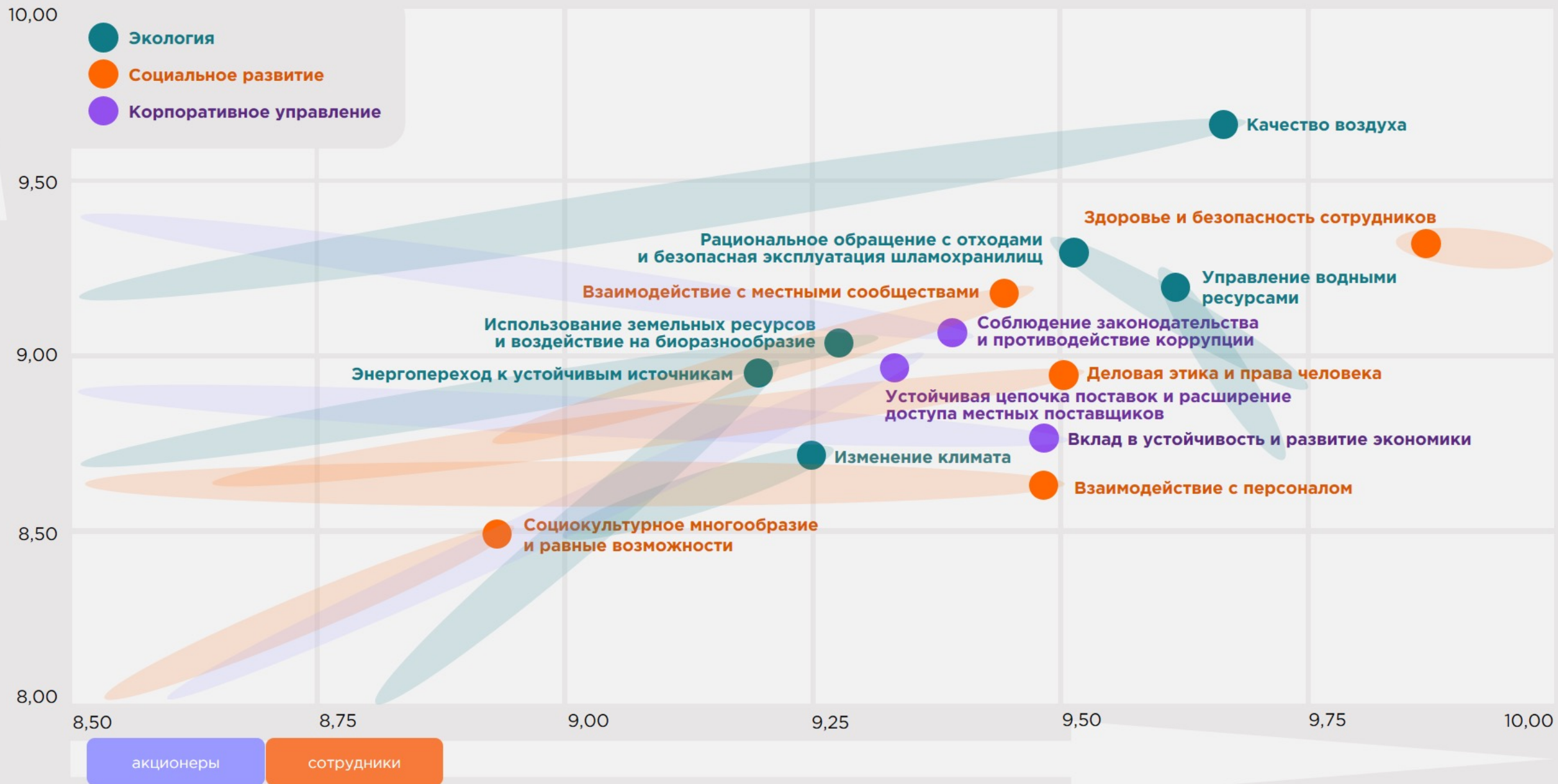


Питер АТТИНГ.
Исследовательский институт
социального развития
ООН (2001)

¹ Dyllick, T., Hockerts, K. (2002). "Beyond the business case for corporate sustainability." Business Strategy and the Environment, 11(2), 130–141.

ЧЕГО ЖДУТ ОТ БИЗНЕСА РУСАЛА ?

СУЩЕСТВЕННЫЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (2022)



Планета
(регуляторы, экозащитники,
будущие поколения)

- Качество воздуха
- Рациональное обращение с отходами и безопасная эксплуатация шламохранилищ
- Управление водными ресурсами и воздействие на биоразнообразие
- Использование земельных ресурсов и воздействие на биоразнообразие
- Изменение климата
- Переход к устойчивым источникам энергии

E

- Нормативное качество воздуха (2025)
- Безопасное размещение отходов, не подлежащих утилизации (2030)
- Замкнутый цикл с возвратом отходов (2030)
- Замкнутый водооборот(2025)
- Прогрессивная рекультивация нарушенных земель (2030)
- Сохранение биоразнообразия и повышение качества экосистемных услуг (2030)
- Низкий углеродный след алюминия (2030)

сотрудники

местные сообщества

- Здоровье и безопасность сотрудников
- Взаимодействие с местными сообществами
- Деловая этика и соблюдение прав человека
- Взаимодействие с персоналом
- Социокультурное многообразие и равные возможности

S

- Безопасные условия труда для сотрудников компании и основного подрядчика (2030)
- Устойчивое развитие территорий ответственности (2030)
- Рабочее место будущего поколения (2030)

акционеры инвесторы

поставщики

клиенты

- Соблюдение законодательства и противодействие коррупции
- Устойчивая цепочка поставок и расширение доступа местных поставщиков
- Вклад в устойчивость и развитие экономики

G

- Цифровые данные в основе принятия ESG-решений (2025)
- Устойчивая цепочка поставок (2030)
- Признание в ведущих рейтингах (2030)



ИНТЕГРАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЮ БИЗНЕСА

ДВЕ КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ



РИСКИ

ИЗДЕРЖКИ

РОСТ

ДОВЕРИЕ

Единый способ монетизировать ESG-инвестиции

● Безопасные условия труда (2030)

● Рациональное обращение с отходами и безопасная эксплуатация шламохранилищ (2030)

● Замкнутый водооборот в ключевых производственных процессах (2025)

● Устойчивая система поставок (2030)

● Прогрессивная рекультивация нарушенных земель (2030)

● Сохранение биоразнообразия и повышение качества экосистемных услуг (2030)

● Нормативное качество атмосферного воздуха (2025)

● Устойчивое развитие территорий ответственности (2030)

○ Низкий углеродный след алюминия (2030)

○ Замкнутый цикл с возвратом отходов (2030)

○ Рабочее место будущего поколения (2030)

● Признание в ведущих рейтингах (2030)

○ Цифровые данные в основе ESG-решений (2025)

Приоритетные **E** ● **S** ● **G** ● **адаптационные проекты** рассчитаны на обеспечение соответствия будущим обязательным регуляторным требованиям или распространённым лучшим корпоративным практикам

Приоритетные **E** ○ **S** ○ **G** ○ **трансформационные проекты** нацелены на внедрение прорывных технологических решений или передовых практик, способствующих укреплению позиций компании на рынке



РУСАЛ

29 ИЮНЯ 2022 ГОДА

КОМИТЕТ ПО ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЁТНОСТИ

INTEGRATED THINKING DAY 2022

БЛАГОДАРЮ

ЗА ВНИМАНИЕ

Ирина БАХТИНА,
Директор по устойчивому развитию
РУСАЛ Менеджмент