



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»
ШКОЛА ФИНАНСОВ ФЭН

ИНТЕГРИРОВАННОЕ МЫШЛЕНИЕ – УСЛОВИЕ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ

Ирина Ивашковская,

Ординарный профессор, д.э.н., руководитель Школы финансов
Зав. лаборатории корпоративных финансов

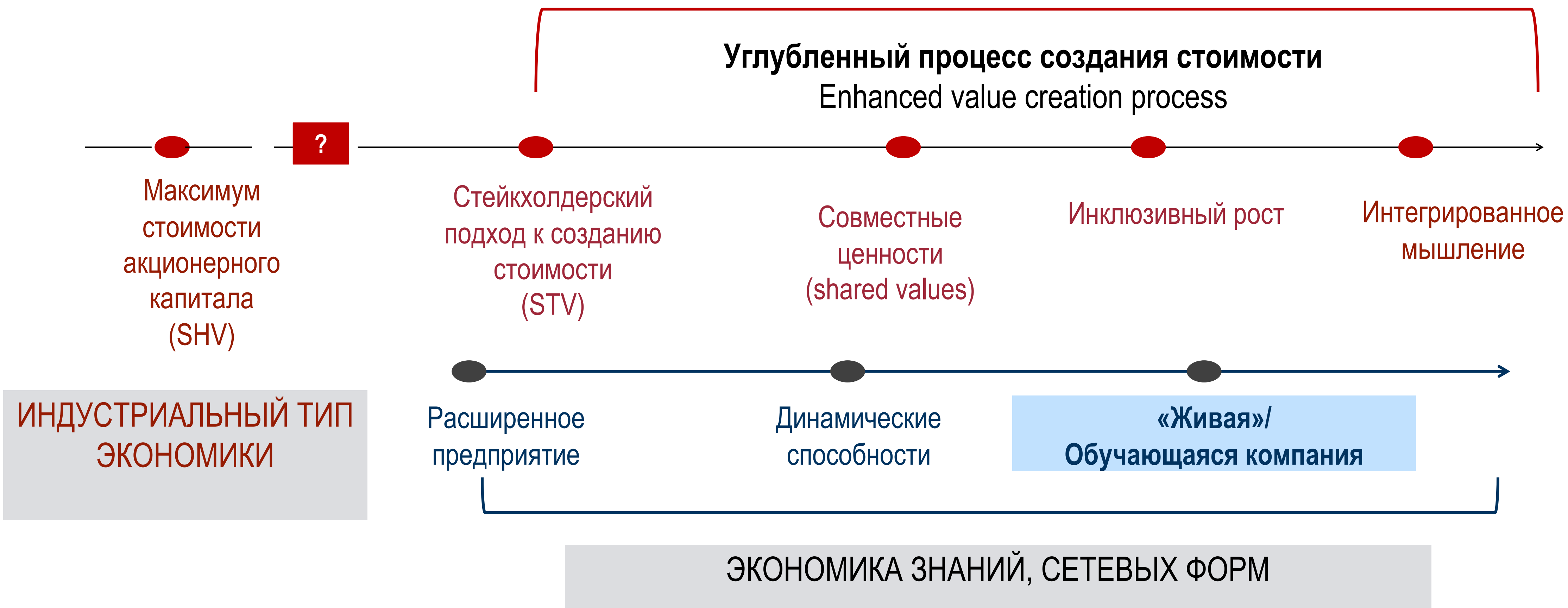
Вышка Digital | Smart LMS
SMART LMS

Integrated Thinking Day. 29 июня 2022

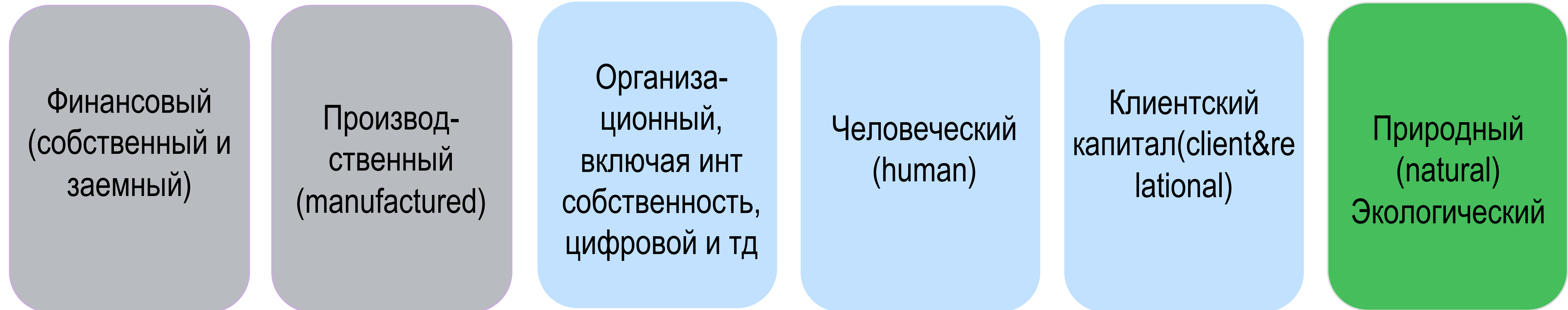


НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

- Назад в будущее. Зачем обсуждать инклюзивный рост и интегрированное мышление?
- Что такое инклюзивный рост на уровне компании?
- Как должна меняться модель финансового управления на уровне компании?
- Вклад университета в развитие интегрированного мышления.



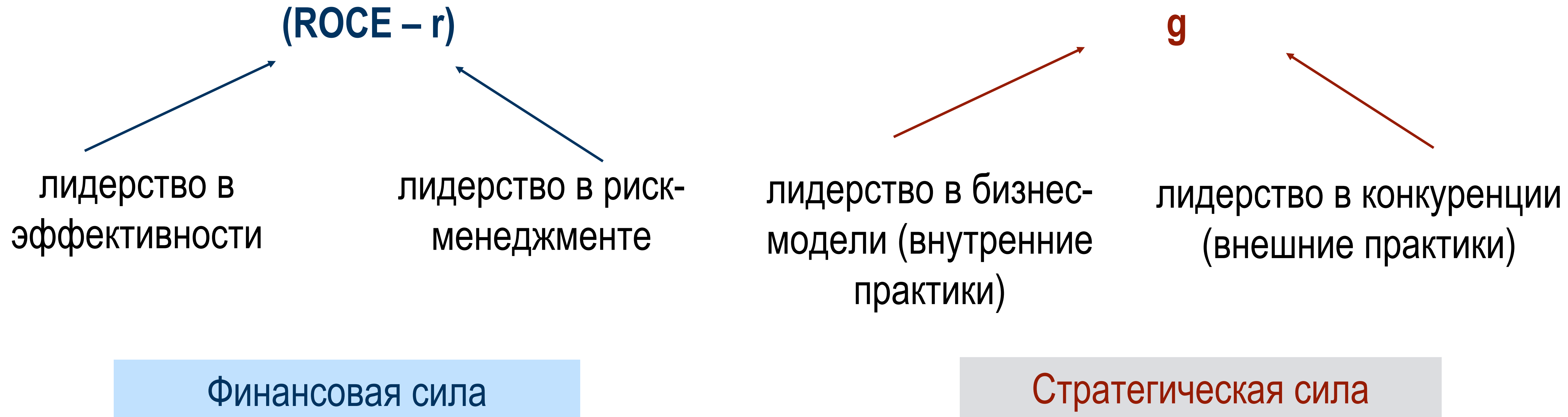
Интеллектуальный Капитал





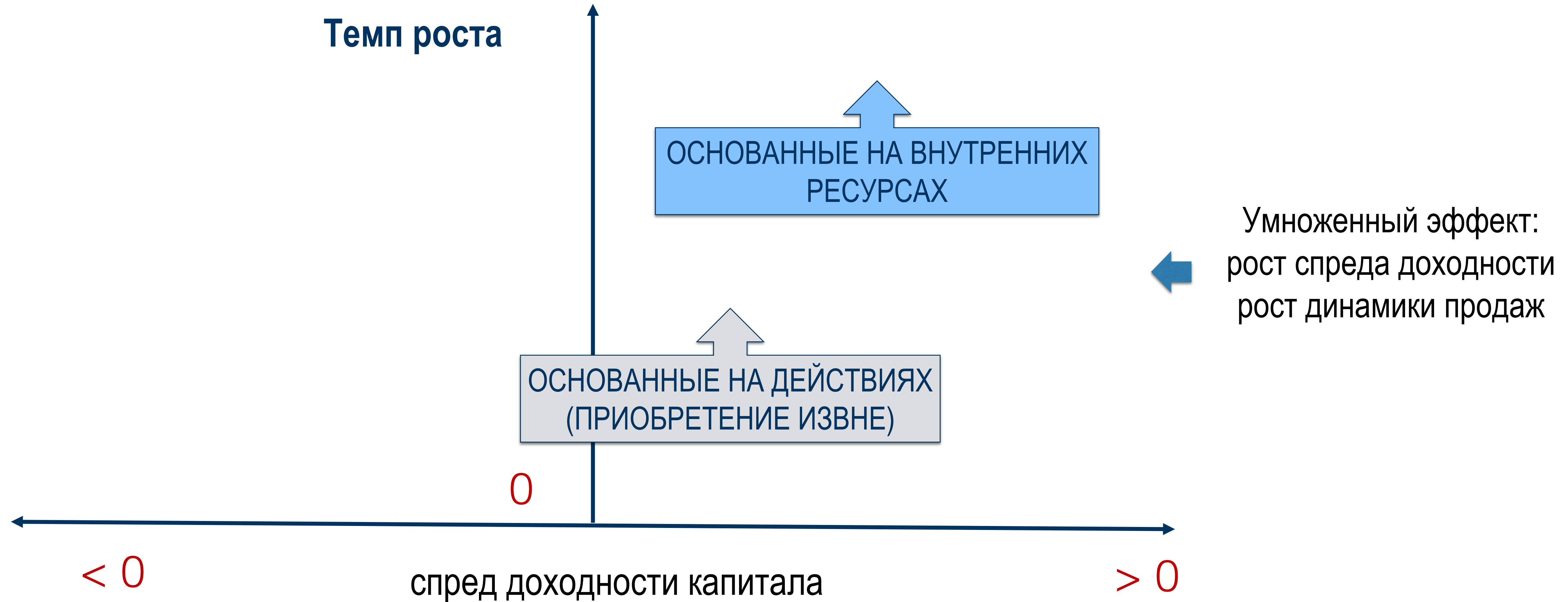
СТОИМОСТЬ БИЗНЕСА: ВЗГЛЯД ФИНАНСИСТА С ПОЗИЦИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРИБЫЛИ

ШКОЛА ФИНАНСОВ





ВЛИЯНИЕ МНОЖЕСТВЕННОСТИ КАПИТАЛОВ: ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ, КЛИЕНТСКИЙ, ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ...



Основанные на действиях:

▲ СОЗДАНИЕ ВНУТРИ, НО КОПИРУЕМЫЕ:

- новые сегменты рынка/ новые продукты
 - новые географические сегменты,
 - новые цепочки поставок

▲ СДЕЛКИ ПОКУПКИ БИЗНЕСОВ

▲ АЛЬЯНСЫ:

- + разделение рисков
- + экономия (economies of scale and of scope)
- новые факторы рисков

Легко копируемы

Нет долгосрочного эффекта

Основанные на ресурсах:

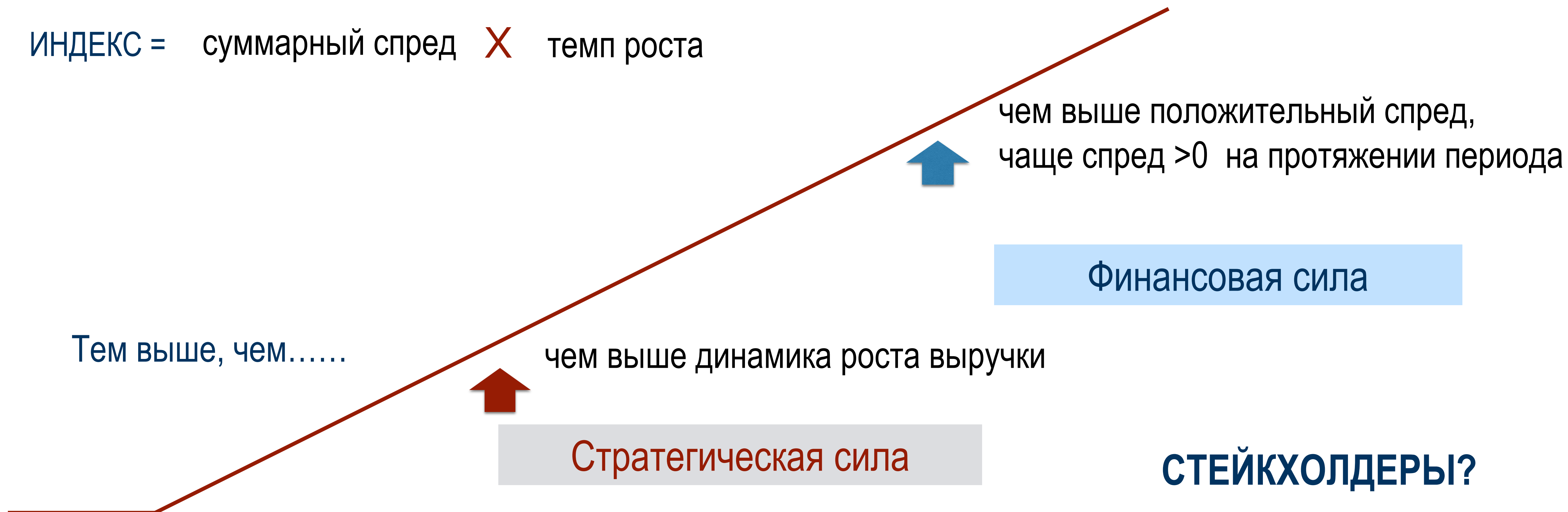
- ▲ Динамические способности (уникальность, гибкость/agility)
- ▲ Управленческие способности (финансирование, риск-менеджмент, реструктурирование, т.д.)
- ▲ Защищенные преимущества (бренды, сетевые отношения, патенты, лицензии, информация)

Не копируемы

Долгосрочный эффект

ИЗМЕРЕНИЕ КАЧЕСТВА РОСТА КОМПАНИИ. ИНДЕКС УСТОЙЧИВОСТИ РОСТА СТОИМОСТИ

ИНДЕКС = суммарный спред \times темп роста





КАК ДОЛЖНА МЕНЯТЬСЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ? ИНКЛЮЗИВНЫЙ ТИП РОСТА БИЗНЕСА

ШКОЛА ФИНАНСОВ

Устойчивость
роста стоимости 0

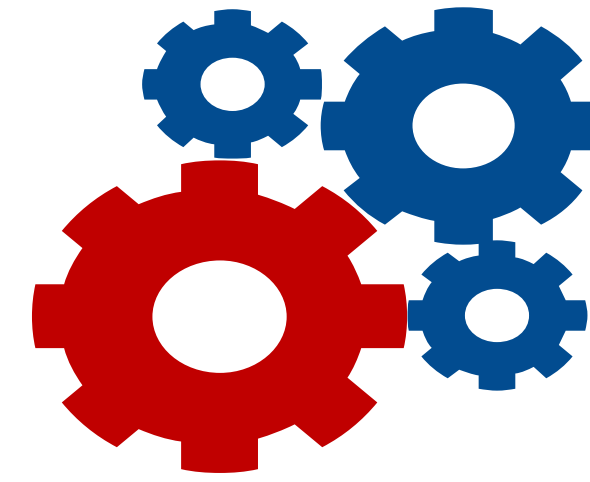
3 БЛИЗОРУКИЙ КОНФЛИКТНЫЙ	1 ДАЛЬНОЗОРКИЙ ГАРМОНИЧНЫЙ ОПЕРЕЖАЮЩИЙ
4 БЛИЗОРУКИЙ КОНФЛИКТНЫЙ РАЗРУШИТЕЛЬНЫЙ	2 ДАЛЬНОЗОРКИЙ ГАРМОНИЧНЫЙ ДОГОНЯЮЩИЙ

0

Гармонизация интересов стейкхолдеров

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:

- Анализ и измерения разных видов **нефинансовых** компонентов капитала
- Нефинансовые данные как **пред-финансовые**
- Интеграция нефинансовых данных в прогнозы
- Анализ **взаимного влияния** компонентов нефинансового капитала друг на друга. Каков мультипликатор риска?
- Интегрированный риск-менеджмент
- Риск-ориентированное бюджетирование/ планирование
- Новые финансовые инструменты: облигации, альтернативные формы (бэнкинг, ГЧП)
- Новые страховые продукты
- Новый бенчмаркинг



ИНТЕГРАЦИЯ В КОМПЛАЕНС

Новые подходы к функции и принципам комплаенса:

- создание стоимости для широкого круга стейкхолдеров и оценка их вклада
- бенчмаркинг качества инклюзивного роста



КАК ДОЛЖНА МЕНЯТЬСЯ МОДЕЛЬ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ? ФИНАНСИСТ - АРХИТЕКТОР ОТЧЕТНОСТИ

Школа финансов

Интегрированная отчетность:

- Новая архитектура публичных данных о бизнесе
 - Системы метрик по отраслям
 - Новые методы и практики заверения
- Новые запросы на данные и методы их сбора (цифровые технологии)

1 НАВИГАТОР: ПРИКЛАДНАЯ ЭКСПЕРТИЗА

- Практики управления элементами интеллектуального капитала
- Лучшие практики инклюзивного роста на уровне компаний
- Лучшие практики комплаенса в работе Советов директоров
- Карты практик развития новых корпоративных моделей на принципах ESG по отраслям
- Практики зеленого, адаптационного, социального финансирования
- Практики интегрированной отчетности, оценка ее качества
- Практики верификации интегрированной отчетности
-

2 НАВИГАТОР: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

- Инклюзивный рост и эффективность
- Переориентация международных связей и орг формы производства как способ получения инноваций (стартапы, слияния, платформенные модели)
- Структурная перестройка отраслей и сдвиги спроса на новые финансовые инструменты
-

3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ

Бакалавры:

- вводные курсы
- специализированные курсы

Исследовательские проектные семинары:

Примеры: «Финансирование инклюзивного роста: от рыночных инструментов к финтеху» с участием банков, Северстали, Полиметалла, НЛМК и др. партнеров

Магистры:

новые магистерские программы **в финансах – Магистр аналитики бизнеса** (100% он лайн), ШКОЛА ФИНАНСОВ
Как стать директором по стоимости бизнеса? (CVO)

в менеджменте - Управление устойчивым развитием,
ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА

4 РАЗВИТИЕ ВЗРОСЛЫХ

- МИКРО-ДИГРИ: ESG трансформация
- Корпоративные и открытые программы



5

Программы развития
грамотности населения



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Школа финансов НИУ ВШЭ



<https://finance.hse.ru/>

finance@hse.ru

Телефон.: +7 (495) 621 91 92

Адрес: Москва, Покровский бульвар, 11