

Integrated Thinking Day 2022

Заседание № 5/2022

Комитет по интегрированной отчетности

Иван Тополя
29 июня 2022

О чем побеседуем?

- Как **вращивать и развивать интегрированное мышление** на уровне личности, коллектива, организации, страны?
- Как преодолевать функциональные барьеры в становлении **устойчивости как сквозного принципа** деятельности организации?
- Как **оставаться релевантным и актуальным** в условиях стремительно меняющихся контекста и инструментов ESG?
- Как интегрированное мышление выступает **основой для финансового лидерства?**
- Как в практике государства и бизнеса понимается, реализуется и внедряется **принцип человекоцентричности?**

О чем побеседуем?

- Как должна меняться модель управления организацией с учетом **множественных капиталов и разнообразия стейкхолдеров**?
- Какова актуальная роль этики, стимулов и институтов в качестве **драйверов повестки устойчивого развития**?
- Как **достигать баланса** (или следовать иному принципу согласованности и приоритезации) между интересами бизнеса, акционеров и других заинтересованных сторон?
- Как **находить ресурс** для поддержания и развития профессиональной экспертизы, зрелого оптимизма и аналитического сообщества?

Спикеры встречи

- **Иван Тополя** – председатель Комитета по интегрированной отчетности
- **Ирина Ивашковская** – руководитель Школы финансов, НИУ ВШЭ
- **Ирина Бахтина** – директор по устойчивому развитию, член исполнительного комитета (правления) РУСАЛ; председатель Комитета по устойчивому развитию и ESG Ассоциации менеджеров
- **Александр Долганов** – Заместитель Председателя Правления, «Центр-инвест»

Спикеры встречи

- **Арсен Даллакян** – управляющий партнер, проектно-исследовательская организация «Российский Поведенческий Департамент»
- **Алина Галеева** – начальник Управления организационного развития и пользовательского опыта, Центральный аппарат, ФНС России
- **Светлана Бик** – руководитель экспертно-аналитической платформы «Инфраструктура и финансы устойчивого развития»
- **Павел Лебедев** – профессор, факультет финансов и банковского дела, РАНХиГС

Определение интегрированного мышления

Международные основы интегрированной отчетности (январь 2021)

Интегрированное мышление выражается в активном рассмотрении организацией **связей** между ее различными операционными и функциональными **подразделениями и капиталами**, которые организация **использует** или на которые она оказывает **влияние**.

Интегрированное мышление способствует интегрированному **принятию решений и действиям**, принимающим во внимание **создание, сохранение или утрату стоимости** в **краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной** перспективе.

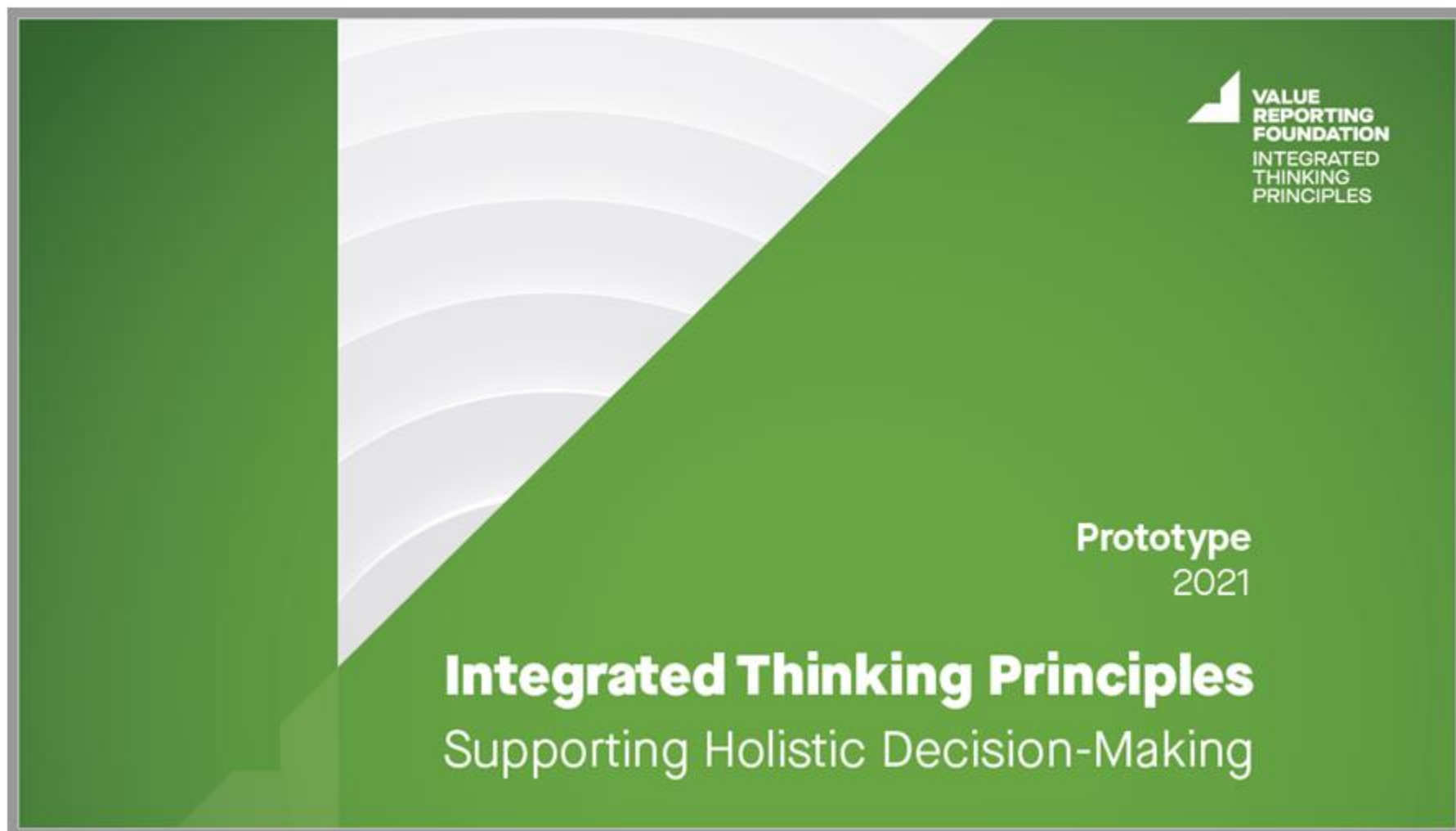
Интегрированное мышление учитывает **связанность и взаимозависимости** между множеством факторов, оказывающих влияние на способность организации создавать стоимость с течением времени.

Определение интегрированного мышления

Integrated thinking: A virtuous loop (June 2021)

Интегрированное мышление лежит в основе дисциплины совершения сознательных и скоординированных усилий для **связывания стратегии, корпоративного управления, результатов деятельности и перспектив организации.**

Прототип Принципов интегрированного мышления

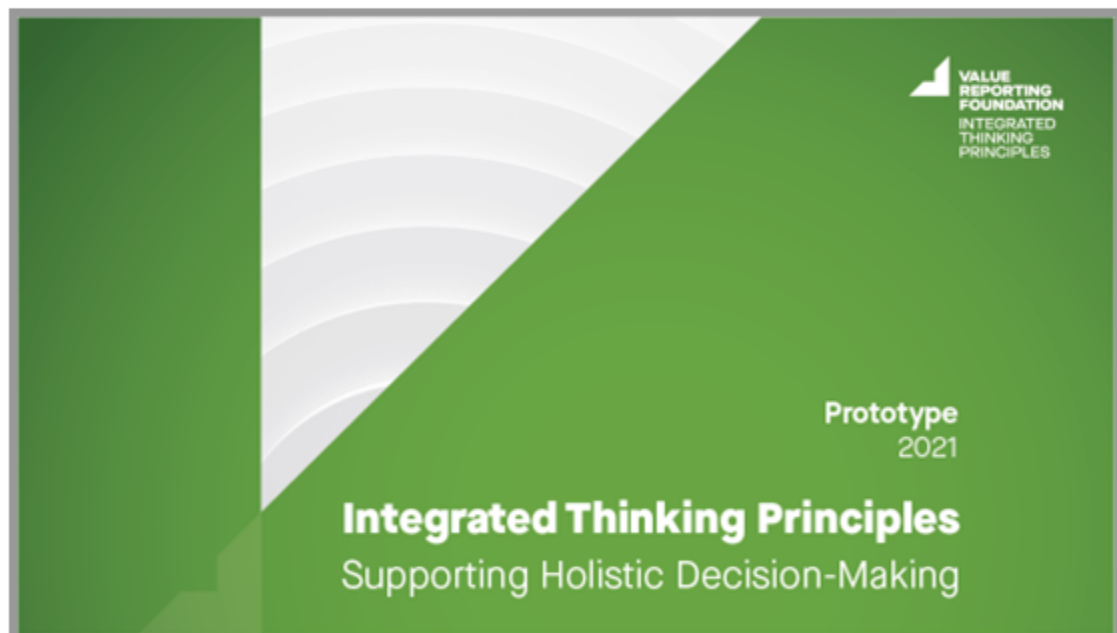


Определение интегрированного мышления

Принципы интегрированного мышления (декабрь 2021)

Интегрированное мышление объединяет **составные части организации**. Оно сосредотачивает всю организацию на реализации взаимно усиливающих устремлений к созданию стоимости **для компании** и созданию стоимости **для ключевых заинтересованных сторон**. Оно способствует более сильному корпоративному управлению и лучшему руководству текущей деятельностью, подкрепленным интегрированным **принятием решений** и целостным подходом к распределению ресурсов. Оно обеспечивает **баланс** между потребностями в краткосрочных результатах деятельности и долгосрочным подходом к созданию и сохранению стоимости.

Перевод Принципов интегрированного мышления (зима 2022)



Перевод выполнен Российским институтом директоров и Комитетом по переводу Принципов интегрированного мышления на русский язык в следующем составе:

- **Игорь Беликов**, директор, Российский институт директоров; председатель Комитета по корпоративному управлению и инвестициям, Ассоциация менеджеров России;
- **Ирина Ивашковская**, профессор, руководитель Школы финансов, НИУ Высшая школа экономики;
- **Игорь Коротецкий**, партнер, руководитель Группы операционных рисков и устойчивого развития, KPMG в России и СНГ;
- **Владимир Скобарев**, партнер, директор Департамента корпоративного управления и устойчивого развития, ФБК Grant Thornton
- **Иван Тополя**, руководитель Комитета; управляющий директор, Блок Финансы, СберБанк;

(по состоянию на период перевода)

Измеряя интегрированное мышление



NQUATE.RU



NQUATE.COM

[Home](#) > [News](#) > [Integrated Reporting—articulating a future path](#)

25 May 2022

Integrated Reporting—articulating a future path

As we are progressing with the Value Reporting Foundation (VRF) consolidation process, and after the [IFRS Foundation clarified its plans for the SASB Standards](#), the International Accounting Standards Board (IASB) Chair Andreas Barckow and International Sustainability Standards Board (ISSB) Chair Emmanuel Faber have communicated plans for the future role, governance and development of the VRF's [Integrated Reporting Framework](#) and [Integrated Thinking Principles](#). These plans and the future role of the Integrated Reporting Council in the IFRS Foundation are as follows:

The Integrated Reporting Framework

- The Integrated Reporting Framework will become part of the materials of the IFRS Foundation.
- The Integrated Reporting Framework will initially be positioned as a voluntary resource for preparers and have a prominent place on the Foundation's website.
- The IFRS Foundation and the Chairs of the IASB and ISSB actively encourage the continued adoption of the Integrated Reporting Framework by preparers.

The Integrated Thinking Principles

- The Integrated Thinking Principles will become materials of the IFRS Foundation and have a prominent place on the Foundation's website.
- The IFRS Foundation and the Chairs of the IASB and the ISSB encourage the continued use of the Integrated Thinking Principles and engagement by stakeholders in developing them as practical guidance that will enhance the quality of corporate governance and reporting.

Related information

[International Accounting Standards Board](#)

[International Sustainability Standards Board](#)

Followable tags

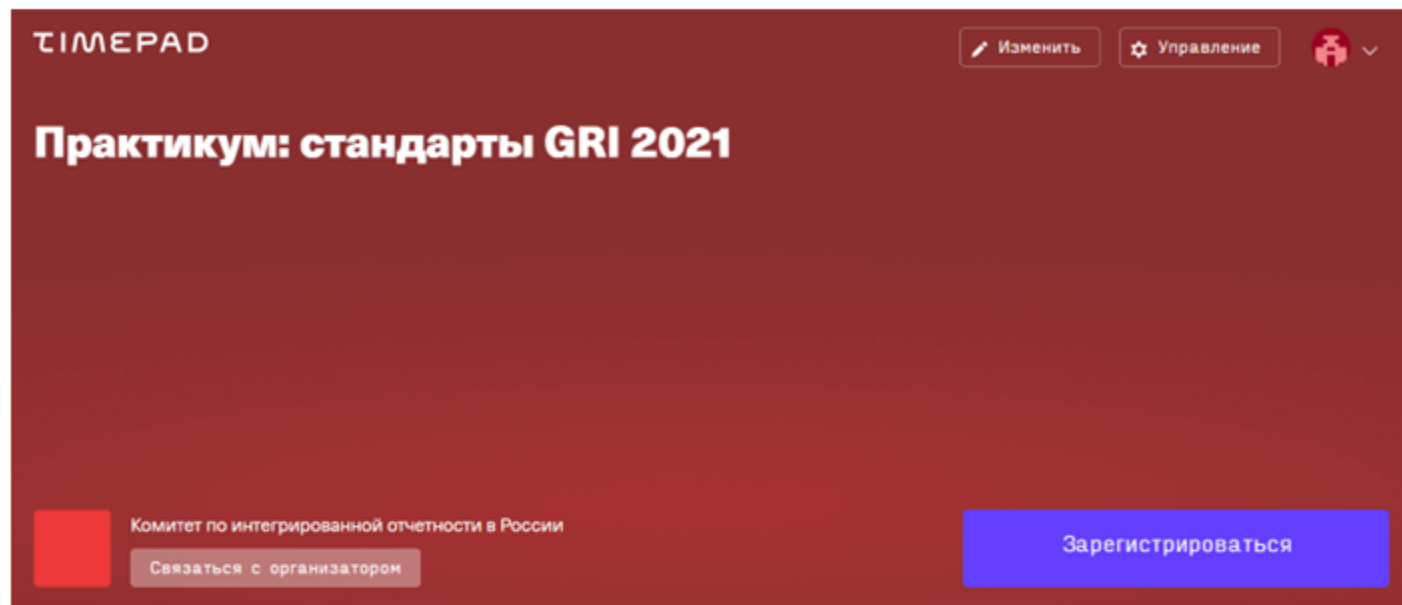
Sustainability disclosure standards

Strategy and governance

Next Steps

These prototype Principles will be hosted on the Value Reporting Foundation's [integrated thinking webpage](#) for the first six months of 2022. During this period, stakeholders will be encouraged to download the Principles and provide feedback on them via a questionnaire, which will include both structured and open questions. Our ambition is to finalize the Principles by Q2 2022 and launch a Getting Started Guide at the same time.

Практикум: стандарты GRI 2021



Владимир Скобарев и Елена Перцева, ФБК

21 июля 2022

10:00-12:00 МСК

MS Teams

Регистрация: <https://corporatereporting.timepad.ru/event/2090335/>

**Комитет
по интегрированной отчетности
corporatereporting.ru**

**Иван Тополя
ivan.topolya@corporatereporting.ru**