



XX Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен»

13 – 15 ноября 2025, Екатеринбург

Генеральный партнер



Партнеры



СОСПП
Свердловский областной
Союз промышленников
и предпринимателей



РАБО
РОССИЙСКАЯ АССОЦИАЦИЯ
БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ



АНЦЭА

Соорганизатор



Банк России

Поддержка



Эндаумент
Фонд по формированию
целевого капитала УрФУ

ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЙ

[13 ноября: трек «Экономика», бизнес-программа конференции](#)

[14 ноября: трек «Образование»](#)

[Академический трек: научные и специальные мероприятия](#)

Регистрация участников, обновления программы — на сайте RRFP.RU

[12 ноября: специальные мероприятия](#)

16.00 – 18.00	Попечительский совет Института экономики и управления УрФУ (по специальным приглашениям)
19.00 - 21.00	Специальная сессия совместно со Свердловским областным союзом промышленников и предпринимателей (по специальным приглашениям)

[13 ноября: трек «Экономика», бизнес-программа конференции](#)

(Екатеринбург, кампус УрФУ в Новоколыцковском районе, Универсиады, 7)

09.00 – 09.30	Регистрация гостей		
09.30 – 13.00	Главная пленарная сессия «Российские регионы в условиях трансформации экономики» (А-509, Конференц-зал)		
13.00 – 14.00	Пресс-конференция Кофе-брейк		
14.00 – 16.00	Круглый стол «Эксперимент на выживаемость в условиях «идеального шторма»: как бизнес проходит этап высоких ставок»	ESG-Форум Реализация национальных проектов для устойчивого развития: ESG партнерство бизнеса и образования	Научно-исследовательский семинар «Денежно-кредитная политика в России» Уральского ГУ Банка России

09:30 – 11:10; 11:30 - 13:00 Главная пленарная сессия «Российские регионы в условиях трансформации экономики» (Общественный центр, Универсиады 7, А-509, Конференц-зал)

Контекст дискуссии:

Мировая экономика переживает самую масштабную трансформацию за последние десятилетия. Россия адаптируется к новым условиям за счет выстраивания новой архитектуры отношений со странами Глобального Юга. В приоритете — экспортная экспансия, суверенные транспортные коридоры и стратегическое импортозамещение. Однако для формирования устойчивой модели роста этого недостаточно. Ключевые задачи, стоящие перед российской экономикой, — новое качество инвестиционного климата, от обеспечения коммуникациями и качественной инфраструктурой до эффективных инструментов поддержки проектов развития; выстраивание новых технологических и институциональных цепочек, способствующих масштабному внедрению ИИ и роботизации в отечественную индустрию; обеспечение рынка труда специалистами востребованных профессий и существенное повышение производительности труда в ключевых отраслях

Темы для обсуждения:

- Глобальный контекст: макроэкономические тренды и их влияние на российскую экономику
- Новый облик макрорегиона Большой Урал — 2050. Ключевые задачи и вызовы регионального развития на долгосрочную перспективу
- Условия для обеспечения технологического прорыва
- Преодоление кадрового дефицита и повышение производительности труда
- Стимулирование инвестиционного роста и создание стабильных условий для бизнеса

Эксперты:

- Афонцев Сергей Александрович, заместитель директора ИМЭМО РАН
- Зубаревич Наталья Васильевна, профессор МГУ
- Клепач Андрей Николаевич, главный экономист ВЭБ.РФ
- Климанов Владимир Викторович, директор АНО “Институт реформирования общественных финансов”
- Орлова Наталия Владимировна, главный экономист Альфа-Банка
- Салихов Марсель Робертович, президент Института энергетики и финансов
- Сальников Владимир Алексеевич, заместитель генерального директора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования
- Толмачев Дмитрий Евгеньевич, директор Института экономики и управления УрФУ, директор Аналитического центра «Эксперт»
- Шадрин Артем Евгеньевич, директор Института социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ

Модератор – Коваленко Артем Николаевич, директор журнала «Эксперт-Урал»

13.00 – 14.00 Пресс-конференция

Кофе-брейк

14.00 – 16.00 Круглый стол «Эксперимент на выживаемость в условиях «идеального шторма»: как бизнес проходит этап высоких ставок»

Контекст дискуссии:

В 2025 году российскому бизнесу приходится снова адаптироваться к внешним вызовам. Санкционное давление на российскую экономику не прекращается. Компаниям постоянно приходится искать пути обхода ограничений, что выливается в рост издержек. С другой стороны, на бизнес давит повышенная налоговая нагрузка. В 2025 года налоговое бремя выросло для многих категорий бизнеса, особенно — для малых и средних предприятий. А с 2026 года этот рычаг еще больше усилится в связи с ожидаемыми налоговыми новациями. По-прежнему острой остаётся и критическая нехватка кадров. При этом на федеральном уровне снижен объем государственной поддержки малого и среднего бизнеса. Изменены и стимулы развития некоторых секторов, в частности, жилищного строительства. Но самым большим вызовом стало длительное

удержание высоких кредитных ставок. Следствием этого стало снижение инвестиционной активности во многих отраслях.

Как бизнес реагирует на эти вызовы, какие идеи и решения помогают предпринимателям, каков запрос бизнеса к власти? Своим опытом управления поделятся менеджеры и собственники уральских предприятий разных отраслей и масштабов, а эксперты обобщат практику и поделятся своими прогнозами формирования бизнес-климата на ближайшие годы.

Дискуссия пройдет в свободном формате диалога с участием федеральных спикеров – участников пленарной сессии международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен»

Вопросы для обсуждения:

- Как вести бизнес в условиях высокой инфляции и дорогих кредитов
- Как рост налоговой нагрузки отражается на текущей деятельности компаний
- Где искать и как выращивать персонал
- Как расширять внутренние и экспортные рынки
- Помогут ли бизнесу технологические новации и искусственный интеллект
- Как долго продержится эффект импортозамещения
- Есть ли новые драйверы для поддержки бизнеса
- Ожидания и прогнозы на 2026 год

Модератор – Перечнева Ирина Владимировна, научный редактор журнала «Эксперт-Урал», редактор рубрики «Экономика и финансы»

14.00 – 17.00 ESG-Форум: Реализация национальных проектов для устойчивого развития: ESG партнерство бизнеса и образования

Бизнес дискуссия (14:00 - 15:30)

Исследовательский трек (15:40 - 17:00)

Контекст форума:

Консолидация ресурсов, поддержка ответственного бизнеса — важнейший фактор устойчивого развития российской экономики и повышения благосостояния граждан. На сегодняшний день в России внедряют национальные стандарты ответственного бизнеса и ориентируются на системы менеджмента, относящиеся к глобальной ESG повестке. Форум предоставляет участникам возможность обсудить ключевые подходы и стратегии интеграции ESG-атрибутов в корпоративную деятельность и образовательные программы, современные вызовы и перспективы развития ESG в контексте устойчивого развития, а также методы оценки, мониторинга реализации национальных проектов для устойчивого развития. Участники поделятся инновационными и технологичными решениями, опытом внедрения интегрированных систем менеджмента на основе международных стандартов, практиками формирования ответственных бизнес-моделей и компетенций молодежи и специалистов в области ESG для подготовки кадров для устойчивого развития.

Темы для обсуждения:

- Примеры успешной интеграции принципов ESG в бизнес-стратегии: обеспечение технологического лидерства
- Внедрение ESG-принципов в инфраструктурные проекты: инновационные квантовые технологии
- Новые тренды развития промышленности через цифровизацию экологического и социального лифта
- Методы оценки ESG эффективности в цифровых промышленных решениях, в т.ч. с использованием ИИ
- Россия на карте международных стандартов
- Развитие устойчивого менталитета у выпускников бизнес-школ

Модератор - Беляева Жанна Сергеевна, академический директор школы управления и междисциплинарных исследований Института экономики и управления УрФУ, председатель РГ Комитет по устойчивому развитию УрФУ

14 ноября: трек «Образование»

(Екатеринбург, УрФУ)

11.30 – 12.00	<i>Регистрация гостей</i>
12.00 – 14.00	<u>Пленарная сессия «Возможности и ограничения в развитии новых продуктов бизнес-школ: тренды рынка и ИИ»</u>
14.00 – 16.00	<u>Круглый стол «Российские научные журналы в новой реальности: вызовы и траектории развития (к 10-летию журнала R-economy)»</u>
Время проведения уточняется	<u>Коммуникационная сессия «Денежно-кредитная политика в России»</u> <i>Панельная дискуссия совместно с Уральским ГУ Банка России</i>

12.00 – 14.00 Пленарная сессия «Возможности и ограничения в развитии новых продуктов бизнес-школ: тренды рынка и ИИ»

Цифровая экономика, активное внедрение технологий искусственного интеллекта и глобализация бизнеса ставят перед компаниями новые вызовы и открывают возможности для развития. Чтобы оставаться конкурентоспособными в меняющемся мире, современные организации нуждаются в высококвалифицированных специалистах, обладающих компетенциями в области цифровых решений, управления рисками и эффективному взаимодействию с иностранными партнёрами. Это требует разработки новых подходов к обучению сотрудников, соответствующих современным требованиям рынка труда.

Бизнес-школы с международными партнёрами играют ключевую роль в подготовке руководителей нового поколения, предлагая интегрированные образовательные программы, учитывающие опыт зарубежных коллег и специфику российского рынка. Однако важно понимать, какие именно компетенции необходимы сотрудникам сегодня и какие форматы обучения будут наиболее востребованы завтра.

Цель нашего пленарного заседания — обсудить тенденции спроса на бизнес-образование в эпоху цифровой трансформации, трендов устойчивого развития и новых контуров международного сотрудничества. Мы обсудим стратегии адаптации образовательных программ к новым реалиям, выявим лучшие практики подготовки кадров и определим направления дальнейшего развития образовательных и корпоративных программ в экосистеме образовательных агентов.

Международные исследования показывают растущую потребность работодателей в сотрудниках, владеющих инструментами анализа больших данных, умеющих управлять изменениями и эффективно сотрудничать с зарубежными коллегами. Эти изменения делают актуальным обсуждение роли бизнес-школ в формировании необходимых компетенций и выборе лучших направлений корпоративного образования.

Вопросы для обсуждения:

- Как меняется структура спроса на образование среди российских компаний?
- Какие компетенции являются ключевыми для успешного руководителя и линейного менеджера.
- Опыт успешных российских и зарубежных бизнес-школ в разработке образовательных программ.
- Возможности совместных проектов с ведущими мировыми образовательными учреждениями и крупными международными компаниями
- Что предлагают ведущие бизнес-школы для корпоративных клиентов в рамках партнёрских программ?
- Где сегодня лучше всего получать знания по вопросам цифрового лидерства и международной экспансии?
- Современные подходы к оценке эффективности корпоративных образовательных программ.
- Будущие перспективы развития корпоративного обучения в условиях изменений экономики и общества.

Модератор - Беляева Жанна Сергеевна, академический директор школы управления и междисциплинарных исследований Института экономики и управления УрФУ

14:00 – 16:00 Круглый стол «Российские научные журналы в новой реальности: вызовы и траектории развития (к 10-летию журнала R-economy)»

Цель круглого стола: Обсудить ключевые вызовы, стоящие перед российскими научными журналами в текущих геополитических и технологических условиях, и наметить возможные траектории их устойчивого развития, повышения качества и международной значимости.

Вопросы для обсуждения:

- Является ли текущая ситуация кризисом или окном возможностей для перезагрузки российской науки и научной периодики?
- Как убедить российских ученых публиковать свои лучшие работы в отечественных журналах?
- Какие конкретные шаги может предпринять редакция журнала уже сегодня, чтобы повысить его узнаваемость и цитируемость в новых условиях?
- Готова ли российская наука к полному переходу на модель открытого доступа (Open Access)?
- Какие меры поддержки на государственном и институциональном уровне наиболее критично необходимы журналам?

Модератор - Тургель Ирина Дмитриевна, директор Школы экономики и менеджмента Института экономики и управления УрФУ

Академический трек: научные и специальные мероприятия

12 ноября		
10:40	Международная торговля и предпринимательство в мультикризисный период / International Trade and Entrepreneurship in Multicrisis Time Руководитель: Полбицын Сергей Николаевич	очно
13:00	Государственная поддержка экономического и пространственного развития / Government support of economic and spatial development Руководитель: Тургель Ирина Дмитриевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
15:00	Интеллектуальные бизнес-процессы в промышленности Руководитель: Кельчевская Наталья Рэмовна	очно
17:00	Интеллектуальные бизнес-процессы в промышленности (молодёжная секция) Руководитель: Кельчевская Наталья Рэмовна	очно
13 ноября		
18:00	Управление региональной конкурентоспособностью Совместно с УИУ РАНХиГС Руководитель: Победин Александр Александрович <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
14 ноября		
	Девелопмент недвижимости в условиях неопределенности: риски, ресурсы, эффективные решения Руководитель: Ларионова Виола Анатольевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
11:00	Пространственные модели социально-экономических систем Секция проводится в рамках совместного проекта «Зеркальные лаборатории: Усовершенствование пространственно-эконометрических моделей с учетом иерархической структуры данных и неоднородной динамики процессов» НИУ ВШЭ и УУНиТ Руководители: Демидова Ольга Анатольевна, Тимирьянова Венера Маратовна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
14:00	Глобальные вызовы регионального экономического развития в эпоху неопределенности, фрагментации международной торговли и массового внедрения искусственного интеллекта / Global challenges of regional economic development in an era of uncertainty, fragmentation of international trade and mass adoption of artificial intelligence Руководитель: Баскакова Ирина Владимировна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
15:00	Вызовы современной экономической науки / Current Challenges of Economic Science Руководители: Дьячкова Анна Викторовна, Шорохова Ирина Сергеевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид

15:00	Экономическая лаборатория Руководители: Пащина Егор Викторович, Малафеев Никита Сергеевич	очно
16:00	Регионы южного макрорегиона: новые вызовы и перспективы развития Совместно с ЮФУ Руководитель: Чернова Ольга Анатольевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
17:00	Развитие бизнеса: стратегии, маркетинг и коммуникации Руководитель: Сандлер Даниил Геннадьевич, Мальцева Юлия Анатольевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
17:15	Управление проектами: от инициации до завершения Руководитель: Сандлер Даниил Геннадьевич, Логинов Михаил Павлович <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
18:00	Современные методы экономических исследований: лабораторные эксперименты и эконометрическое моделирование Руководитель: Гладырев Дмитрий Анатольевич <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
15 ноября		
8:30	Практические аспекты управления металлургическим предприятием и HR-менеджмента Руководитель: Исмагилова Галина Вячеславовна, Лысенко Елена Владимировна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
8:30	Прорывные технологии в управлении человеческими ресурсами / Breakthrough technologies in human resource management Руководитель: Исмагилова Галина Вячеславовна, Лысенко Елена Владимировна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
10:00	Теоретические и прикладные проблемы правового регулирования экономической деятельности в цифровой среде Руководитель: Шаблова Елена Геннадьевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
10:00	Финансы и кредит: влияние ключевых факторов на достижимость целей национального развития Руководитель: Долгих Юлия Александровна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
10:00	Финансы и кредит: современные политико-экономические вызовы, трансформационные процессы Руководитель: Судакова Анастасия Евгеньевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
10:00	Финансы и кредит: нарративы, реальность, сценарии устойчивого развития Руководитель: Моисеева Наталья Николаевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
10:00	Управление развитием территорий через призму человеко-ориентированного дизайна и сбалансированных решений Руководитель: Платонов Анатолий Михайлович <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
10:00	Глобальные вызовы для компаний и индустрий: от ограничений к возможностям / Global Challenges for Companies and Industries: From Constraints to Opportunities Руководитель: Ружанская Людмила Станиславовна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
10:00	Инновационные и "зеленые" технологии по секторам экономики Руководители: Шилков Владимир Ильич, Аникин Юрий Викторович <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
10:00	Расширенный системный анализ и динамическое моделирование рыночных процессов Руководители: Лаптев Вячеслав Михайлович, Лапшина Светлана Николаевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
10:15	Фискальные регуляторы социально-экономического развития территорий / Fiscal regulators of socio-economic development of territories Руководители: Майбуров Игорь Анатольевич <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн

11:00	Мировая экономика: устойчивое развитие и цифровизация ВЭД / Global economy: sustainable development and digitalization of foreign economic activity Руководители: Беляева Жанна Сергеевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	очно
12:00	Миграционные процессы и межкультурные коммуникации в условиях глобальных вызовов/ Migration Processes and Intercultural Communications in Context of Global Challenges Руководители: Бедрина Елена Борисовна, Куприна Тамара Владимировна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид
12:00	Обеспечение социальной надежности регионов в условиях геоэкономической фрагментации: социальная политика и практики развития человеческого капитала / Ensuring social reliability of regions in conditions of geo-economic fragmentation: social policy and human capital development practices Секция проводится в рамках гранта Российского научного фонда № 23-78-10165 (https://rscf.ru/project/23-78-10165/) Руководители: Черненко Илья Михайлович, Земзюлина Вероника Юрьевна <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
14:00	Моделирование экономических процессов методами эконометрики и статистики / Modeling economic processes using econometric and statistical methods Руководители: Мариев Олег Святославович, Валец Азамат Маратович <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	онлайн
14:15	Сквозные цифровые технологии и бизнес-информатика Руководители: Тарасьев Александр Александрович <i>Ссылка для онлайн подключения:</i>	гибрид

* время по Екатеринбургу, UTC +5