

Цифровизация в тарифном регулировании: взаимодействие с заинтересованными сторонами»

Конференция «Корпоративная прозрачность
российских компаний: текущее состояние и
перспективы цифровизации», 05 декабря 2019



Антон Воропаев, директор

Цифровизация в тарифном регулировании: взаимодействие с заинтересованными сторонами»

Конференция «Корпоративная прозрачность
российских компаний: текущее состояние и
перспективы цифровизации», 05 декабря 2019



Антон Воропаев, директор

Воропаев Антон

Косультационно-аналитический центр «Система-2»

Поддержка цифровой трансформации и платформизации
Генеральный директор, партнёр. С 2018 года.

IT-компания «Платформа»

Системы консолидации и аналитики данных в тарифном регулировании
Генеральный директор с 2014 по 2018г. Сейчас - директор по развитию, партнёр.

Институт системного мониторинга

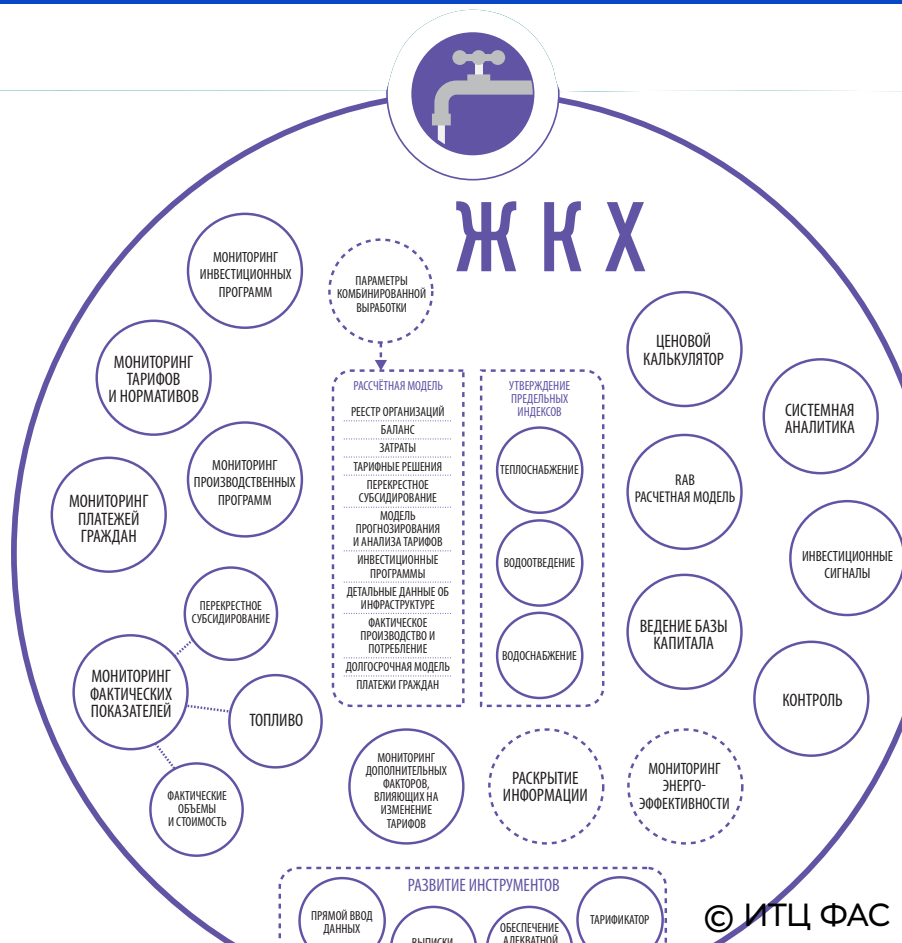
Разработка ФГИС ЕИАС и решений для электроэнергетического сектора
Исполнительный директор.

Авиакомпания «Сахалинские Авиатрассы» (сейчас «Аврора»)

Заместитель административного директора, советник.



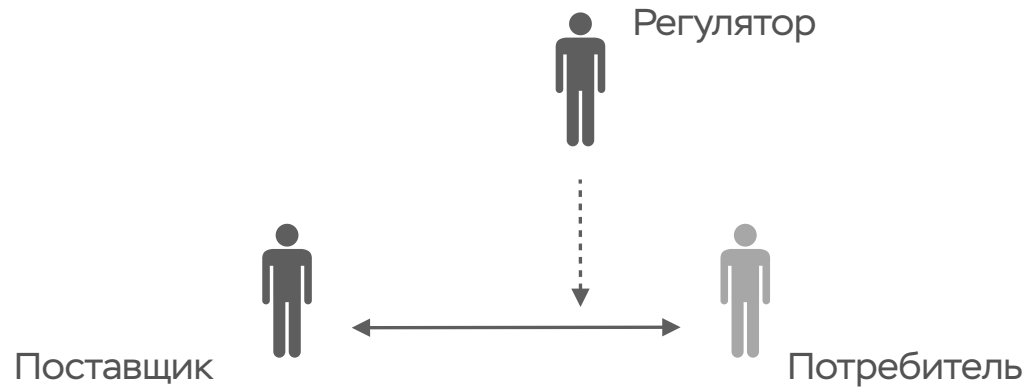
Тарифы ЭЭ и ЖКХ



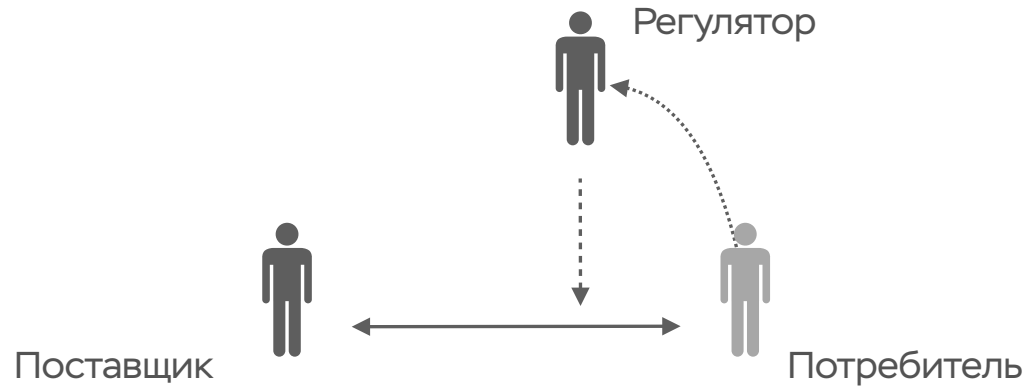
Участники тарифного регулирования



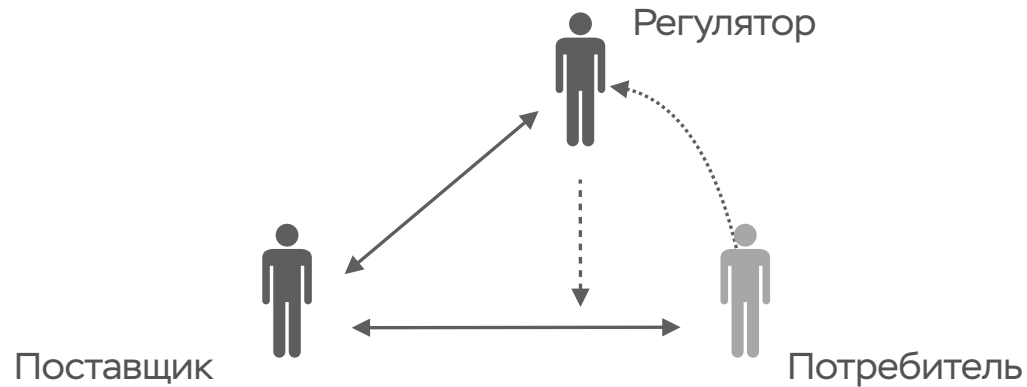
Участники тарифного регулирования



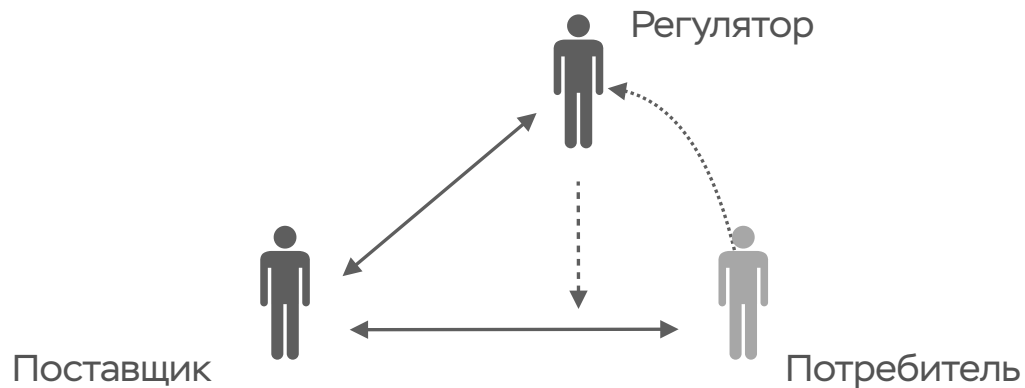
Участники тарифного регулирования



Участники тарифного регулирования

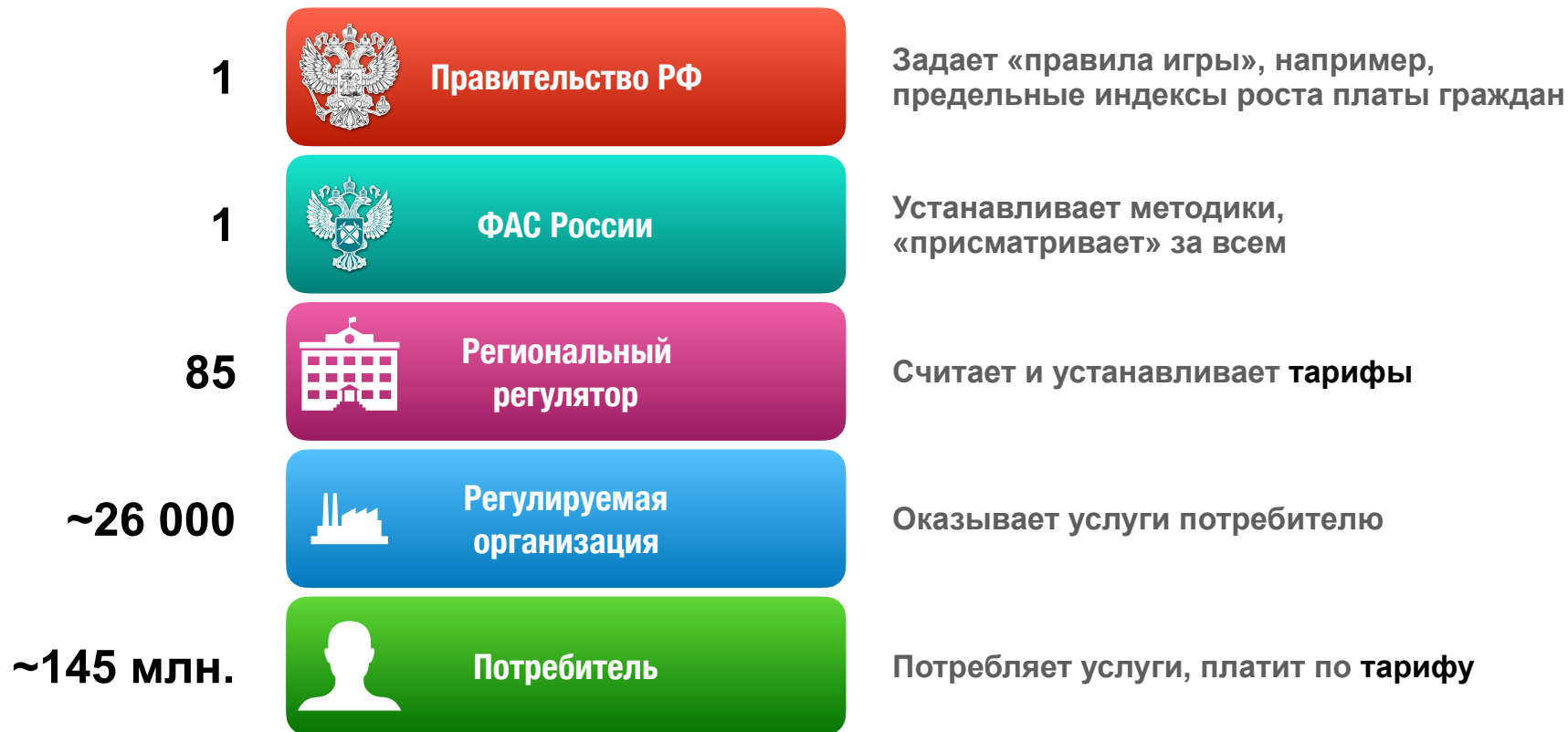


Участники тарифного регулирования



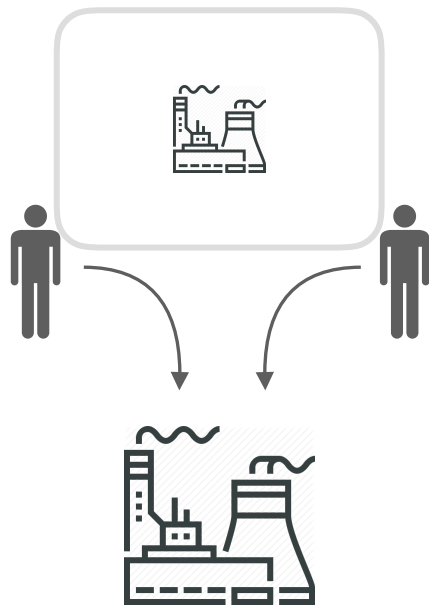
$$\frac{\text{Необходимая валовая выручка (НВВ)}}{\text{Полезный отпуск}} = \text{ТАРИФ}$$

Пользователи ФГИС ЕИАС



Цифровизация в интересах стейкхолдеров

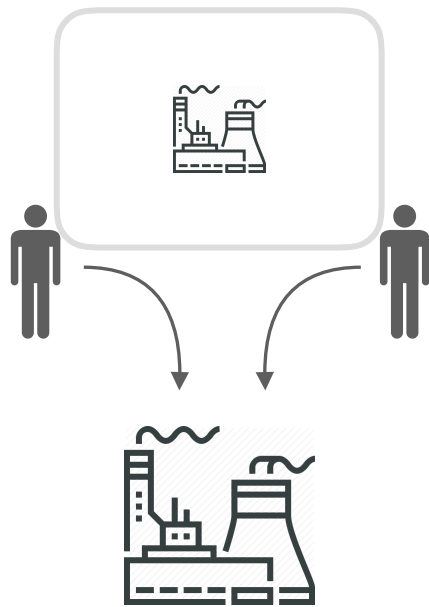
Представление об объекте



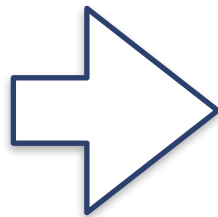
Реальная инфраструктура

Цифровизация в интересах стейкхолдеров

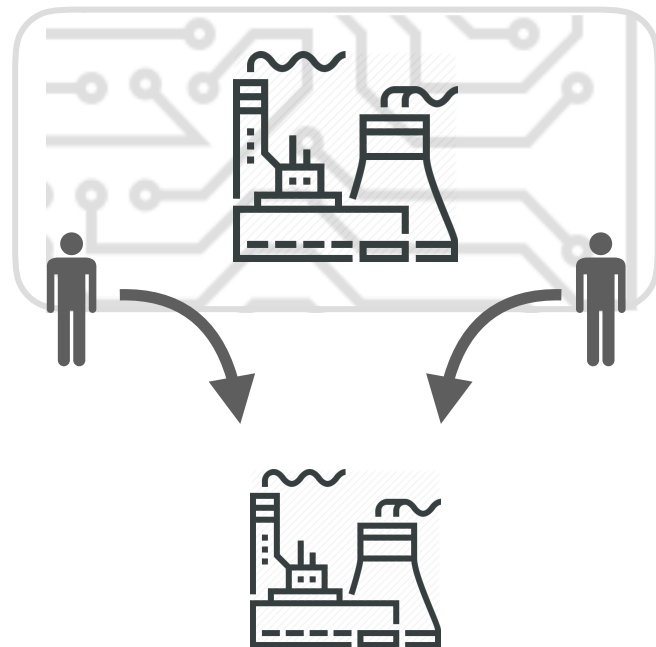
Представление об объекте



Реальная инфраструктура



Цифровой объект



Вехи цифровизации в тарифах



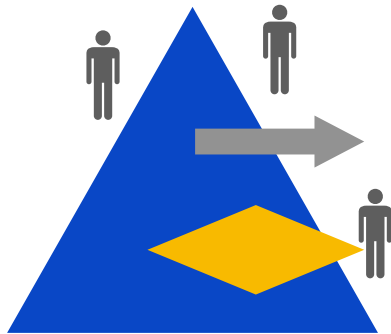
Вехи цифровизации в тарифах



Вехи цифровизации в тарифах

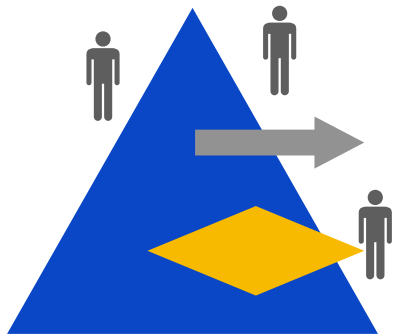
- ◆ Масштабирование системы на все регионы («подключение»)
- ◆ Формирование единого стандарта описания тарифных данных («шаблоны ЕИАС»)
- ◆ Переход к регулированию инфраструктуры, а не юридических лиц (паспортизация и база регулируемой инфраструктуры). Устранение информационной асимметрии.
- ◆ Развитие региональных и корпоративных систем регулирования (на базе единого формата описания и обмена данными)
- ◆ Реализация стандартов раскрытия информации субъектами естественных монополий на региональном уровне
- ◇ (в процессе) ЕГПРИ - федеральный портал раскрытия информации
- ◇ (в процессе) внедрение регулирования по эталонам

Стратегии платформизации

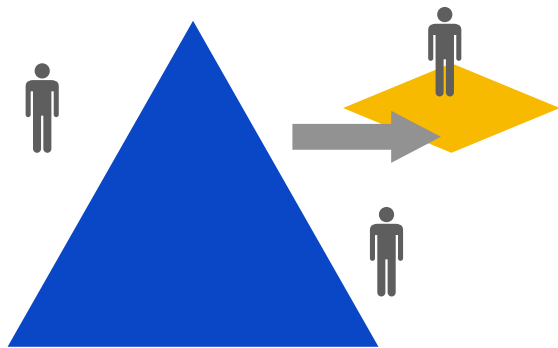


1) push

Стратегии платформизации

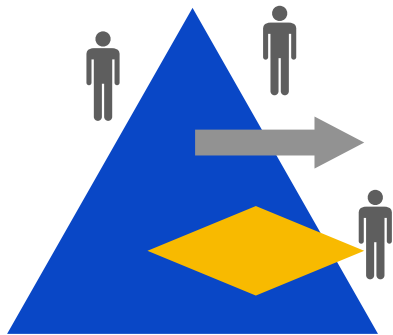


1) push

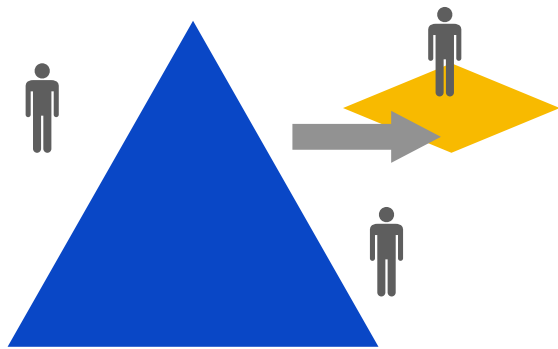


2) pull

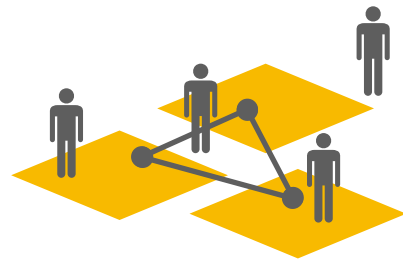
Стратегии платформизации



1) push



2) pull



3) p-on-p

Промежуточные выводы



Промежуточные выводы

- ◆ с 2004 года была построена система цифровизации и частичной автоматизации тарифного регулирования, с реализацией элементов платформ:
 - ◆ проведена датафикация (оцифровка), частичная автоматизация;
 - ◆ установлены протоколы и стандарты по всей отрасли;
 - ◇ не реализованы сети и сетевое взаимодействие.



Промежуточные выводы

- ◆ с 2004 года была построена система цифровизации и частичной автоматизации тарифного регулирования, с реализацией элементов платформ:
 - ◆ проведена датафикация (оцифровка), частичная автоматизация;
 - ◆ установлены протоколы и стандарты по всей отрасли;
 - ◇ не реализованы сети и сетевое взаимодействие.
- ◆ сохраняется потенциал дальнейшей платформизации отрасли, углубления цифровизации и расширения платформы регулирования инфраструктуры;



Промежуточные выводы

- ◆ с 2004 года была построена система цифровизации и частичной автоматизации тарифного регулирования, с реализацией элементов платформ:
 - ◆ проведена датафикация (оцифровка), частичная автоматизация;
 - ◆ установлены протоколы и стандарты по всей отрасли;
 - ◇ не реализованы сети и сетевое взаимодействие.
- ◆ сохраняется потенциал дальнейшей платформизации отрасли, углубления цифровизации и расширения платформы регулирования инфраструктуры;
- ◆ применение средств цифровизации (иногда отдельно от автоматизации), адекватных задаче - эффективней попытки применить масштабное и самое современное решение



Промежуточные выводы

- ◆ с 2004 года была построена система цифровизации и частичной автоматизации тарифного регулирования, с реализацией элементов платформ:
 - ◆ проведена датафикация (оцифровка), частичная автоматизация;
 - ◆ установлены протоколы и стандарты по всей отрасли;
 - ◇ не реализованы сети и сетевое взаимодействие.
- ◆ сохраняется потенциал дальнейшей платформизации отрасли, углубления цифровизации и расширения платформы регулирования инфраструктуры;
- ◆ применение средств цифровизации (иногда отдельно от автоматизации), адекватных задаче - эффективней попытки применить масштабное и самое современное решение
- ◆ при поиске решения для конкретных стейкхолдерских ситуаций имеет смысл учитывать опыт цифровизации тарифного регулирования, а так же совместно вырабатывать типовые проекты цифровизации/ЦТ/платформизации;



The background diagram shows a flow from a 'структурная схема объекта' (structural object schema) to its 'расслоение схемы' (decomposition of the schema) into four types of representations: 'процессуальное представление объекта' (processual representation), 'структурное представление объекта' (structural representation), 'функциональное представление объекта' (functional representation), and 'морфологическое представление объекта' (morphological representation). These representations are then mapped to 'интерпретации на идеальные объекты' (interpretations on ideal objects): 'процессы как идеальный объект' (processes as ideal object), 'структуры связей как идеальный объект' (structures of connections as ideal object), 'структура функций как идеальный объект' (structure of functions as ideal object), and 'история как идеальный объект' (history as ideal object). A 'исходная интерпретация' (initial interpretation) leads to a 'область существования объекта' (object existence area), which is linked to 'структурная интерпретация' (structural interpretation) and 'историческая область объекта существования' (historical area of object existence).

Спасибо за внимание!